**探索创新驱动与转型发展 宜兴环保产业在新路上**

目前，环保之都-宜兴环保产业仍处在国内的领先地位。“产业依旧朝阳”，“但却难成支柱”。面对日趋激烈的市场竞争，诸多问题制约着各企业的发展，如何解决目前企业存在许多不足与相关薄弱环节？如何提升宜兴环保企业体制发展模式及整体水平和竞争力？这就是探索宜兴环保企业体制模式——创新驱动与转型发展之课题。----丁南华-----

当前，宜兴环保企业总体数量规模还在不断扩大，但是运行质量和效益提升速度在降低。由于宜兴环保行业已经具备了成熟的发展资源条件，一般通用环保设备技术各项目可以共用，致使个人可以承接业务，成立所谓生产制造加工队伍、现场服务队伍。民营中小企业进入的门槛相对较低，这样他们在短期会收获很高的回报，所以企业难以做大做强，从长远看这不利于宜兴环保企业健康稳步发展。

因此，企业发展需要从宏观层面进行考量，要从环保企业体制转型发展模式上进行有效的探索创新，以驱动产业转型发展。

**顶层设计谋划生机**

当地政府下大力气把整合环保产业作为优化产业结构的重点，经过近年来大刀阔斧调整，一举改变了过去“一盘散沙”和“小萝卜头”式的经营模式。邀请国内多所大学教授及国家级专家，为环保产业注入生机与活力出谋划策，积极发展电商模式。

(缺少过度，谁引进？与前文是承接关系么？)引进南京大学成立宜兴研究院，出台《宜兴环保产业发展战略研究》，《关于加快环保产业发展的意见》；引进哈尔滨工业大学江苏（宜兴）环保产业技术研究院，形成“一品一所一公司”孵化模式；做出宜兴环科园“扩容”高塍镇的战略部署，统一规划管理发展；引进同济大学建立相关研究院，进一步提升宜兴环保企业研发创新能力及水平。

**体制转型探索发展模式**

企业体制决定着经营模式，80年代宜兴从创办环保集体乡镇企业起家，到90年代实行厂长承包制，2006年实行私营企业体制发展至今，不同时期不同制度，创造性是企业发展稳定的道路。如今宜兴企业一统天下状态已经彻底改变。

对于如何提升环保企业体制发展模式及整体水平和竞争力？需要积极研讨企业体制转型发展模式探索。首先，家族型管理企业模式已经不能满足企业经济体制改革的中心环节。随着我国环保行业市场经济的深入发展，当前企业改革已进入以实现体制根本转换和结构战略调整为特点的攻坚阶段。根据“抓大放小”的方针，可以对现有环保家族企业实行规范的公司制改革，使其成为适应市场的法人实体和竞争主体，采取改组、联合、兼并、出售、租赁和股份合作等多种形式，发展混合所有制经济，积极参与国内外企业资源整合之路。

改革不仅需要革除原家族所有制及一元产权结构单一、政企不分的弊病，而且要全面调整企业产品结构，优化资源配置。另外，加快管理与技术创新，减轻企业对环境的压力及降低企业本身的环境风险，是企业进入国际市场的根本途径，也是企业改革(制)深入发展并向真正市场主体转变的契机。